

MEMORIA DEL AÑO 2007/2008

Por primera vez en la historia de la FDR la presidencia de la institución es ocupada por una institución intermedia. En este caso la Corporación Industrial, Comercial, Agropecuaria Regional (CICAR) ejerce el mencionado cargo por el período 2007/2008, habiendo designado como representante titular al Sr. Pablo Deballi y como representante suplente al Sr. Osvaldo Sosa.

Otro suceso destacado lo constituye el pedido del Ejecutivo Municipal para que la FDR presente una propuesta de trabajo con la intención de analizar el actual Código de Planeamiento Urbano. Esto fue planteado en la reunión Nro. 69 del 28/5/08 por el Ing. Jorge Barisio, Secretario de Obras y Servicios Públicos de la Municipalidad de General Pico. Para evaluar el tema se contó con el aporte del Arq. Roberto Monteverde, titular del Instituto de Gestión de Ciudades de Rosario. A la fecha del cierre del presente ejercicio se continúa el proceso de elaboración de la propuesta por presentar.

DETALLE DE LAS ACCIONES REALIZADAS

1. APOYO A ACTIVIDADES ECONÓMICAS LOCALES.

1.1. **Con fondos propios:** se continuó con el programa de microcréditos para el financiamiento de actividades económicas locales. Si bien la prioridad la continuaron teniendo todas aquellas solicitudes para emprendimientos del sector productivo, también se incorporaron líneas específicas para financiar actividades comerciales, de servicios y para las que desarrollen jóvenes profesionales, tratando de ampliar la oferta para sectores económicos con características de microempresa. Otro hecho destacado es que se ha incrementado el monto máximo a otorgar para actividades de transformación de materia prima o para la incorporación de tecnología moderna en servicios, habiendo autorizado y otorgado créditos de hasta \$ 20.000,00. Durante este período se otorgaron 109 créditos por un total de 871.550,00.

En cuanto a la **mora** en el pago de las cuotas pactadas puede indicarse que está dentro de valores aceptables y normales ya que el promedio del ejercicio es de **2,66 %** (monto de mora en categorías B, C y D sobre el monto de la cartera activa). Es de destacar que en los últimos dos meses (mayo y junio) se observa una tendencia a la suba en los indicadores de mora.

Desde el inicio de la operatoria de financiamiento a microempresas se han cancelado 68 (sesenta y ocho) créditos otorgados; 49 (cuarenta y nueve) de ellos en el presente ejercicio.

1.2. **Fondos Descentralizados para el Desarrollo:** en esta operatoria se otorgaron 4 créditos por un monto total de \$ 10.700,00. Hay que destacar los mismos fueron otorgados con el recupero de los once créditos otorgados en mayo de 2006 a partir de la recepción de treinta mil pesos por parte del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación (Programa Manos a la Obra). Se ha enviado a dicho programa, en forma periódica bimestral, la información correspondiente a la evolución del fondo asignado, aunque nunca se ha recibido respuesta alguna sobre este tema. No obstante el recupero de lo entregado se sigue ingresando a la cuenta del Banco Nación destinada a tal fin. Al 30/6/2008 los fondos correspondientes a este programa suman \$ 17.632,67.

En el presente ejercicio fueron cancelados 9 (nueve) créditos.

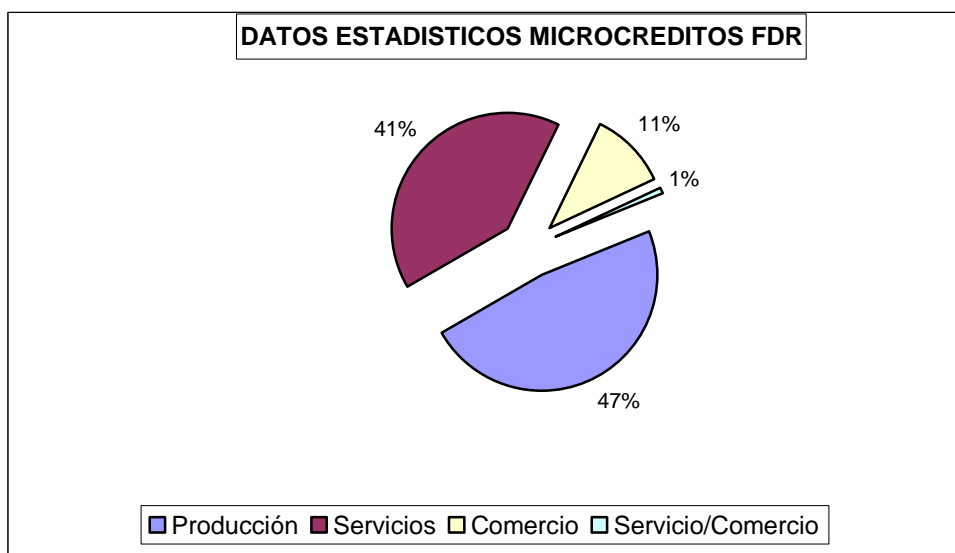
En las citadas operatorias se continuó con la asistencia técnica posterior a la entrega del crédito como una manera de evaluar el funcionamiento de los emprendimientos y detectar debilidades que puedan perjudicar el desarrollo de los mismos. Dicha asistencia es realizada por la Ing. Graciela Carosio y el Lic. Adrián Ameglio.

Haciendo un análisis comparativo de las operatorias de los puntos 1.1. y 1.2 se observa el incremento en los fondos totales destinados al financiamiento de microempresas.

	Ej.2005/2006	Ej.2006/2007	Variación porcentual	Ej.2007/2008	Variación porcentual	TOTAL
Fondos Propios	\$ 296.750,00	\$ 485.200,00	63,50%	\$ 871.550,00	79,63%	\$ 1.653.500,00
FDD	\$ 31.000,00	\$ 15.000,00	-51,61%	\$ 10.700,00	-28,67%	\$ 56.700,00
TOTAL	\$ 327.750,00	\$ 500.200,00	52,62%	\$ 882.250,00	76,38%	\$ 1.710.200,00

Se detalla a continuación una síntesis de las operatorias (fondos propios y FDD) desde octubre de 2005 hasta junio 2008:

RUBRO	CANT.	%	MONTO	%	PROM.
Producción	104	40,5%	\$ 815.400,00	47,7%	\$ 7.840,38
Servicios	110	42,8%	\$ 694.800,00	40,6%	\$ 6.316,36
Comercio	32	12,5%	\$ 183.500,00	10,7%	\$ 5.734,38
Servicio/Comercio	11	4,3%	\$ 16.500,00	1,0%	\$ 1.500,00
	257		\$ 1.710.200,00		6654,47



Detalle de cantidad de créditos otorgados según género. Se han excluido 13 créditos otorgados a sociedades.

CANTIDAD DE CRÉDITOS OTORGADOS POR GÉNERO

RUBROS	Hombres	%	Mujeres	%
Producción	42	17%	42	17%
Comercio	16	7%	25	10%
Servicios	67	27%	18	7%
Servicio/Comercio	11	5%	7	3%
Construcción	7	3%	0	0%
Fabricación de artesanías	4	2%	5	2%
TOTAL	147	58%	97	40%

1.3. FOMICRO: durante el presente ejercicio se aprobaron y otorgaron los siguientes créditos en esta operatoria implementada por el Banco Nación:

APELLIDO Y NOMBRE	MONTO	FECHA	DESTINO
LA ORQUIDEA SH	30000,00	Febrero 2008	Adquisición de nueva tostadora para maní.
CANEPINI Gabriel	30000,00	Abril 2008	Adquisición de equipo para grabados láser en distintos materiales.

Cabe recordar que la FDR actúa como organismo de selección y evaluación previa de los proyectos presentados, mientras que el otorgamiento y las gestiones de cobro son realizadas exclusivamente por las sucursales locales del Banco Nación.

1.4. RECUPERO CRÉDITOS: el Acuerdo para el Fomento del Desarrollo Local contempló la transferencia a la FDR de la cartera de créditos otorgada por el municipio. Ello implicó un monto total de \$ 1.305.644,80 (entre deuda exigible y no exigible) que se comenzó a administrar desde la FDR. A la fecha de cierre de la memoria se ha logrado recuperar el 35,40 % del total traspasado (\$ 117.103,03 en el presente ejercicio). Hay que destacar que, de acuerdo con lo resuelto en reunión Nro. 53 del Consejo de Administración se resolvió desistir de las gestiones de cobranza hacia La Reforma SRL (\$ 315.000,00) y reintegrar el expediente al municipio, tal lo solicitado por nota 031/07. De esta forma el monto transferido para recupero queda en \$ 990.644,80 y, por consiguiente, el porcentaje recuperado es del 47.23 %.

VENTA GALPONES:

A través de la Ordenanza 81/06 el Concejo Deliberante autorizó al Depto. Ejecutivo Municipal a efectuar la venta de terrenos y galpones ubicados en la quinta 3 del Parque de Producción, Comercio y Servicios de General Pico, indicando además que la FDR sea la entidad que administre todo el proceso, quedando el 50 % de lo recaudado para la entidad. Es así que se realizó un concurso público de ofertas, luego del cual se procedió a la venta propiamente dicha, de acuerdo al siguiente esquema (aprobado mediante la ordenanza 210/06):

Nro.	OFERENTE	VALOR BASE	OFERTA ACEPTADA	COND DE PAGO	SITUACIÓN AL 30/6/2008
G.1	ICASATTI, Daniel	\$ 46.000.00	\$ 32.000.00	60 Cuotas de \$ 700.- c/i	14 cuotas pagadas
G.2	MAXEPA SRL	\$ 46.000.00	\$ 46.000.00	72 cuotas de \$ 880.- c/int.	18 cuotas pagadas
G.3	MAXEPA SRL	\$ 46.000.00	\$ 68.000.00	12 cuotas de \$ 5.670.-	CANCELADO. En proceso de escrituración
G.4	DELLA CROCE, Hugo	\$ 42.000.00	\$ 56.000.00	Contado \$ 7.000.- y 70 cuotas de \$ 700.-	14 cuotas pagadas
G.5	MORENO, Daniel	\$ 46.000.00	\$ 46.000.00	12 cuotas de \$ 4.065 c/int.	CANCELADO
G.6	DUNEL, Angel	\$ 42.500.00	\$ 43.200.00	72 cuotas de \$ 600.-	17 cuotas pagadas
G.7	COMABELLA, Alejandro	\$ 43.000.00	\$ 40.000.00	\$ 5.000 seña al adjudicar y saldo c/escritura	CANCELADO
G.8	GARRO, Horacio	\$ 38.500.00	\$ 31.500.00	48 cuotas de \$ 815.- c/int.	17 cuotas pagadas
G.9	GARRO, Horacio	\$ 38.500.00	\$ 31.500.00	48 cuotas de \$ 815.- c/int.	17 cuotas pagadas
T.1	GARRO, Horacio	\$ 12.200.00	\$ 9.000.00	36 cuotas de \$ 320.- c/int.	17 cuotas pagadas
T.2	COMABELLA, Alejandro	\$ 17.950.00	\$ 15.000.00	\$ 2.000 seña al adjudicar y saldo c/escritura.-	CANCELADO
Parc. 29 (1)	CALOM SA	\$ 15788.86	\$ 15788.86	50 % al contado y saldo en 10 (diez) cuotas	CANCELADO

(1) Autorizado mediante la Ord. 11/07.

2. CAPACITACIÓN:

En esta área, coordinada por la Prof. Nivia Teruelo, se desarrollaron nuevamente acciones para empresarios locales y de la región, en temas que hacen a la gestión cotidiana de sus empresas.

2.1. Módulo "Taller de acciones conjuntas": fue dictado por la Psic. Andrea Aragonez y contó con la asistencia de 18 personas, cuyos emprendimientos fueron financiados por la FDR. Se desarrolló en tres jornadas de cuatro horas los días 9/8/07, 22/9/07 y 13/10/07



2.2. Módulo "Creatividad aplicada a los negocios": dictado por el Lic. Sergio Quiroga Morla, asistieron 40 personas y fue dictado el 11/8/07.

2.3. Módulo "La importancia de los recursos humanos en la organización": dictado por la Psic. Andrea Aragonez, asistieron 35 personas el día 23/8/2007.

2.4. Módulo "La función gerencial. Trabajo en equipo": dictado por la Psic. Selva Mir, asistieron 42 personas el día 8/9/07



2.5. "Cómo comprar y vender por Internet": Dictado por el Lic. Sergio Quiroga Morla. Asistieron 35 personas el día 29/9/07

2.6 Jornada sobre "Herramientas básicas del Comercio Internacional". Dictado por la Lic. Eugenia Paturlane el 26/10/2008. Asistieron 35 personas.

2.7. En forma conjunta con el Banco de La Pampa se realizó un desayuno de trabajo con empresarios de la ciudad y en el que se contó con la presencia del Lic. Adrián Cosentino, quien disertó sobre "Estrategias



e Ingenierías Innovadoras de Financiamiento de Negocios. Esta jornada se realizó el 5/11/07 en la sala de reuniones de la sucursal General Pico del BLP.

2.8. Módulo “La importancia de la calidad en las micro y pequeñas empresas”. Dictada por Rubén Parodi el 5/12/07 contó con la asistencia de 32 personas.



2.9. Mejora de las prácticas de Gestión Empresarial: con el objetivo de contribuir al desarrollo de destrezas, aptitudes y habilidades que mejoren la gestión cotidiana de las microempresas se han programado ocho talleres destinados a emprendedores financiados por la FDR. En el primero de ellos (17/6/08) se trabajaron cuestiones referidas a creatividad. El diseño y coordinación del programa está a cargo de la Prof. Nivia Teruelo y de la Psic. Andrea Aragonéz.

3. ESTADISTICAS LOCALES

3.1. **Relevamiento de actividades económicas locales:** se continuó la sistematización de datos de habilitaciones comerciales municipales aunque no se realizaron informes mensuales debido a la desvinculación de la Lic. Laura Biasotti de la entidad.

4. PROYECTOS ESPECIALES

INCUBADORA DE EMPRESAS DE BASE TECNOLÓGICA EN GENERAL PICO. LP001/04

A fines del mes de diciembre de 2007 se recibió nota de la Directora de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva del Ministerio de la Producción de La Pampa invitando a la FDR a formar parte de la Unidad Ejecutora de la Incubadora de Empresas de Base Tecnológica. Se resolvió aceptar la participación y se designó como representante titular al Ing. Gustavo M. Peyronnet y como representante suplente al Prof. Juan José Rainone.

Un emprendimiento que se está desarrollando en la IEBT es el de la empresa TECRO SRL., que trabaja sobre la implementación de un sistema de trazabilidad para ser aplicado a frigoríficos. Como una medida de apoyo a la generación de este tipo de empresas tecnológicas el Ministerio de la Producción de La Pampa decidió que el desarrollo pueda ser aplicado en el frigorífico de animales menores ubicado en Santa Isabel. Para ello ha enviado subsidios a la FDR con la finalidad de pagar el software específico

desarrollado por la empresa citada y para la compra del hardware necesario para implementar el sistema. En cuanto al hardware la FDR realizó un llamado a empresas de la ciudad que pudiesen proveerlo tal las especificaciones. Analizadas las ofertas presentadas se resolvió adjudicar la provisión de equipos a las firmas Alfear SA y a IT-Com.

5. RED DE AGENCIAS

Durante el año 2008 no se han establecido líneas de trabajo desde la Sepyme para la Red de Agencias de todo el país.

Proyectos de Fortalecimiento Operativo para la Red de Agencias de Desarrollo: mediante la Disposición 13/2007 de la Sepyme se aprobó el proyecto presentado por la FDR. Este programa contempla el otorgamiento de un subsidio de \$ 24.534,92 para la compra de bienes de capital. Durante el presente ejercicio se ha continuado con la compra de distintos bienes de capital de acuerdo con lo previsto en el proyecto.

6. VENTANILLA PREFI: al cierre del presente ejercicio no se había definido aún, desde la Sepyme, la continuidad del Programa PRE.

7. OTROS TEMAS

7.1. Taller “Los desafíos del Desarrollo Territorial y la Cooperación Público-Privada (PPP) – Abril 2008. Con el objetivo de analizar las condiciones básicas requeridas para lograr el desarrollo territorial y la consolidación de una adecuada articulación público-privada, la Subsecretaría para la Reforma Institucional y Fortalecimiento de la Democracia y la Fundación Friedrich Naumann organizaron en Capital Federal esta jornada en la que participó el Ing. Gustavo M. Peyronnet en representación de la FDR. Esta invitación surgió a partir de la selección de la experiencia de la FDR como forma de articulación interinstitucional.

7.3. Incorporación de Miembros Adherentes.

Dentro de los lineamientos de alcance regional planteados por el Consejo de Administración y con la intención de fomentar la participación de otras instituciones, en la reunión Nro. 53 del 24/7/2007 se aceptó la incorporación de la **Cámara de Comercio y Afines de General Pico**. Asimismo, en la reunión Nro. 63 del 19/2/2008 también se aprobó la incorporación del **INTI Centro Regional La Pampa**. En cuanto a la Comisión de Fomento de Agustoni, luego del recambio de autoridades comunales producido en diciembre de 2007, las mismas no han manifestado su intención de continuar participando.

7.4. Participación en eventos, seminarios y congresos.

Integrantes del equipo de trabajo y del Consejo de Administración de la FDR han participado en distintas jornadas y seminarios, a saber:

FECHA	JORNADA	LUGAR	PARTICIPANTES
5 y 6/7/07	Formación de Formadores	Cdad. Autónoma de Bs.As	Nivia Teruelo
13 y 14/9/07	Jornadas Anuales de Microfinanzas en Argentina	Cdad. Autónoma de Bs.As	Oswaldo Sosa – Gustavo M. Peyronnet
17/4/2008	Los desafíos del desarrollo territorial y la cooperación público-privada	Cdad. Autónoma de Bs.As	Gustavo M. Peyronnet
7, 8 y 9/5/08	La Gestión Técnico Política del Territorio – La ciudad inclusiva	Instituto de Gestión de Ciudades – Rosario	María Matilla

7.5. Personal: Desvinculación: a partir del 1/5/2008 se ha desvinculado de la FDR el Lic. Adrián Ameglio, quien cumplía funciones de analista de créditos. Se ha comenzado la búsqueda de técnicos y/o profesionales para incorporar al equipo de trabajo.

NÓMINA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN:

Presidencia		
CICAR	(T)	Sr. Pablo A. Deballi
		Sr. Osvaldo Sosa
VicePresidencia 1ra		
Facultad de Ingeniería	(T)	Ing. Carlos D'Amico
	(S)	Ing. Rubén Bongianino
VicePresidencia 2da		
Concejo Deliberante	(T)	Prof. Juan José Rainone
	(S)	
VicePresidencia 3ra		
UNILPA	(T)	Sr. Eduardo Mango
	(S)	Sra. Irma Perdomo
Secretaría		
CORPICO	(T)	Sr. Santos Torres Alvarez
	(S)	Ing. Hugo Guzmán
Tesorería		
C.P.I.A.L.P.	(T)	Arq. María Matilla
	(S)	Arq. Rubén Wiggerhauser
Vocal		
Municipalidad de Gral. Pico	(T)	Sr. Rubén Parodi
	(S)	Sr. Miguel García
Vocal		
Facultad de Cs. Veterinarias	(T)	Lic. Laura Biasotti
	(S)	Dr. Alberto Pariani
Vocal		
C.G.T	(T)	Sr. Martín Oderiz
	(S)	
Vocal		
CERET.	(T)	Dr. Alberto O. Giorgis
	(S)	Ing. Alberto Muguero
Miembros Adherentes		
Com.de Fomento de Speluzzi	(T)	Ing. Juan Carlos Rizzi
<hr/>		
Cooperativa La Histórica Ltda	(T)	Sr. Martín Oderiz
	(S)	Sr. José Luis Bosco
<hr/>		
Cámara de Comercio y Afines	(T)	Sr. Miguel Sixto Suarez
	(S)	Sr. Osvaldo Paredes
<hr/>		
INTI Centro La Pampa	(T)	Ing. Néstor García
<hr/>		
Centro de Acopiadores de Cereales de La Pampa y límites	(T)	Ing. Anselmo Branvilla
	(S)	Ing. Mario Olivares
<hr/>		
Referencias:	(T)	Representante Titular
	(S)	Representante Suplente